“四史”学习教育期间

重点推进解决的问题或重点落实的工作项目

|  |  |
| --- | --- |
| 问题或项目名称 | **进一步加强港湾中职内涵建设经费预算规划工作** |
| 牵 头 领 导 | 高树良 |
| 完 成 时 限 | 2020年12月 |
| 问题或项目简介（300字以内）  港湾每年中职内涵建设经费预算，由于时间仓促，使得后在后续的执行中，调整次数较多。为此，需要进一步加强预算规划工作  1、完善目前的预算库制度。尽管港湾中职校建立了预算库制度，但是还需要进一步完善。  2、建立专业的预算编制队伍。目前校内预算组织工作由教育研究室兼任，显然不够专业。为此需要建立由财务人员主管的专业的预算编制队伍。  3、进一步完善校内预算绩效检查制度。经过实践，尽管校内预算绩效检查取得了一些成绩，但还需要进一步完善。内涵建设预算涉及子项目繁杂，各子项建设目标不同、各项工作又都由各部门完成，各部门需要根据子项目分别梳理绩效目标，对应将目标细化、量化为可用于考核的绩效指标，以便于项目建设完工后对完工情况进行验收。 | |